

Forberedelse til Controlling I i jeres virksomheder

For at sikre en tydeligere sammenhæng mellem det der foregår på jeres kurser på skolen og det der gøres i jeres virksomheder bedes I besvare nedenstående spørgsmål til næste gang. Det skulle gerne bidrage til en bedre forståelse af de faglige temaer på skolen og de praktiske anvendelsesmuligheder.

På næste skoleperiode Controlling I skal vi bl.a. arbejde med hvordan virksomheder kan måle og sikre, at de driver lønsom virksomhed fx om virksomhedens forskellige produktgrupper, servicegrupper, kundegrupper, forretningsområder, projekter eller lignende er lønsomme.

NB: hvis du er ansat i en offentlig virksomhed, der ikke som sådan arbejder med lønsomhed, så besvar i stedet spørgsmålene på side 2.

1. Er det relevant i din virksomhed, at man vurderer indtjening/lønsomhed på fx produktgrupper, servicegrupper, kundegrupper, forretningsområder, projekter eller lignede? Giv et eksempel.
2. Hvilke omkostninger medtages i vurderingen af områdets indtjening/lønsomhed fx hvilke direkte omkostninger, hvilke indirekte omkostninger m.v.?
3. Hvordan fordeles de indirekte omkostninger til området, så det sikres at alle relevante omkostninger fordeles korrekt til området?
4. Hvilke indtægter medtages i vurderingen af områdets indtjening/lønsomhed?
5. Måles der løbende på om området har den forventede indtjening/lønsomhed?
6. Hvordan måler I tiltag indenfor bæredygtighed og grøn omstilling i jeres virksomhed? Bruges der konkret nøgletal og i så fald hvilke?

Jeres besvarelse uploades på Mitnielsbrock under kurset Controlling I i rummet "Hjemmeopgave – forberedelse til Controlling I". Kurset er åbent 1 måned inden kurset.

RIGTIG GOD FORNØJELSE

Mange hilsener
Underviserne

Spørgsmål til elever i offentlige virksomheder

Spørgsmål 1: I offentlige organisationer måles der ofte på ressourceforbruget i de forskellige aktiviteter og processer virksomheden udfører. Målet med at måle på fx tidsforbruget eller andet ressourceforbrug er at få indblik i om processerne er effektive og give input til hvordan processerne kan optimeres.

1. Har du kendskab til aktiviteter eller processer, hvor I måler på ressourceforbruget?
2. Hvilke ressourcer måles der på?
3. Hvordan gennemføres målingerne i praksis?

Spørgsmål 2: I nogle offentlige virksomheder er der fokus på hvad det koster at drive en afdeling eller funktionsområder. Det er relativt enkelt at måle på de direkte omkostninger der knytter sig hertil fx medarbejdernes løn, de lokaler der anvendes, det anvendte IT-udstyr, rejseomkostninger m.v. For at få et fuldt billede af omkostningerne fordeles indirekte omkostninger også til afdelingen. Det kan fx være afdelingens/funktionens træk eller brug af andre af organisationens afdelinger fx IT-support, HR-assistance m.v.

1. Har du kendskab til at der er afdelinger eller funktionsområder hvor der også måles på de indirekte omkostninger?
2. Hvilke indirekte omkostninger er der tale om?
3. Hvordan måles der på disse omkostninger, så de bliver fordelt retvisende mellem organisationens afdelinger eller funktionsområder.

Spørgsmål 3: Bæredygtighed og grøn omstilling er vigtige fokuspunkter nu og i fremtiden – uanset branche.

1. Hvordan måler I tiltag indenfor bæredygtighed og grøn omstilling i jeres organisation?
2. Bruges der konkret nøgletal og i så fald hvilke?